



DGO

Diplomatura en
Gerenciamiento
de Obra



Dovel
Pontem



ÁREA DE CAPACITACIÓN Y
FORMACIÓN CONTINUA

¿Por qué una Diplomatura en Gerenciamiento de Obras?

La Diplomatura en Gerenciamiento de Obras Civiles busca generar un **ámbito de desarrollo profesional** para la gestión de la planificación y ejecución de obras civiles, a través de la comprensión acabada del proceso productivo y las variables que lleva implícitas.

Articula los **conocimientos técnicos relacionados con la construcción y aquellos propios de la gestión**, de manera de generar una **visión integral de cada proceso**, brindando herramientas y competencias para mejorar la eficiencia, reducir costos y optimizar calidades.

En definitiva, intenta construir un puente que acerque los participantes a la experiencia de profesionales ya formados, no solo desde un conocimiento puramente académico, sino fundamentalmente a partir de poder reflexionar sobre sus propias prácticas, compartidas con un criterio pedagógico moderno y claro.

visión
integral

¿Qué vas a aprender?



A liderar equipos de trabajo eficientes, enfocados a resultados comunes en entornos de alto rendimiento.



A manejar los costos de una obra, aprendiendo a presupuestar correctamente y manejando conceptos de financiamiento, optimizando la rentabilidad de los proyectos y disminuyendo riesgos.



A manejar métodos y procesos para planificar y gestionar, que te permitirán agilizar el trabajo y obtener mejores resultados.



A utilizar herramientas adecuadas para la comunicación y negociación con distintos actores que intervienen en obras civiles.



A tomar las mejores decisiones en cuanto a tecnologías a utilizar, procesos a implementar, adecuadas a cada proceso y cada situación.



A implementar metodologías novedosas y colaborativas para la gestión de obras civiles, tales como el Desarrollo Integrado de Proyectos, el sistema Last Planner y otras.

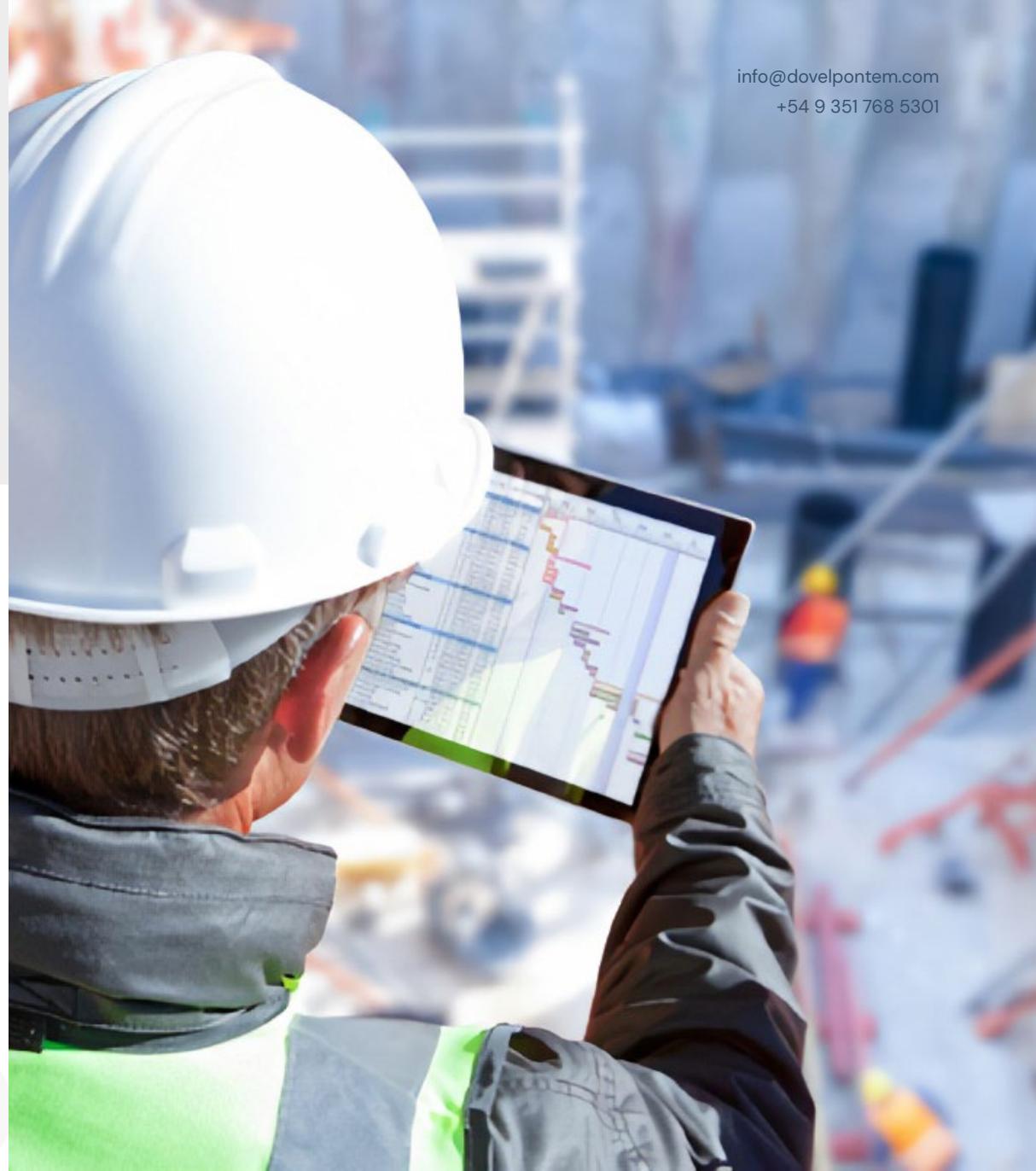


A generar métricas e indicadores con los que puedas monitorear en todo momento las variables de una obra, y actuar a tiempo para incorporar mejoras y corregir errores.

aprendizajes

Al terminar la Diplomatura vas a poder:

- **Conducir procesos** de planificación y gestión de obras civiles **que resulten previsibles, controlables y eficientes.**
- Implementar cambios en técnicas y procedimientos para obtener los **mejores resultados en cada instancia** de una obra.
- **Generar información** que aporte valor y permitan toma de **mejores decisiones** por parte de los distintos actores intervinientes.
- **Conducir procesos fluidos**, eficientes, en los que cada uno de los participantes pueda aportar todo su potencial y se disminuyan al mínimo las fricciones.



Beneficios



Interactuar y formarte con profesionales especializados en el gerenciamiento y ejecución de obras civiles.



Participar en un espacio que permite compartir buenas prácticas en el campo de la construcción de obras civiles, mediante el intercambio de experiencias y aprendizajes.



Certificación UNC, a través del programa de Formación Continua de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales.



Acceder a experiencias reales y casos de estudio contados en primera persona por disertantes experimentados.



Mejorar tus habilidades y competencias en el liderazgo y construcción de equipos, comunicación y efectiva y coordinación de acciones, estrategias y tácticas de negociación.



Ser parte de una experiencia de aprendizaje interactiva, conociendo pares y generando redes para el desarrollo personal y profesional



experiencia

Docentes



Ing. Magalí Carro Pérez

Sec. Académica Ingeniería
Fac. de Ciencias Exactas UNC



Ing. Rodrigo Porta

Director
Kinetic



Lic. Edgardo Donato

Decano
mundosE



Arq. Juan Carlos Angelomé

Dir. Especialización en
Producción y Gestión de Obras
FADU-UBA



Arq. Guillermo Pozzobon

Gerente Técnico
GAMA S.A.



Arq. Sebastián Rosa

Director Ejecutivo
GRIF S.A.

docentes

Información general

A quiénes va dirigida

La Diplomatura está abierta a graduados/as o estudiantes avanzados de carreras de Arquitectura, Ingeniería Civil u otras carreras afines interesados en:

- > Formarse en el Gerenciamiento de Obras.
- > Profundizar sus conocimientos y experiencias en la planificación, implementación y gestión.
- > Comprender los procesos de ejecución de obras, la complejidad de su desarrollo y la diversidad de los actores intervinientes.
- > Desarrollar habilidades de trabajo colaborativo e interdisciplinario en el contexto del desarrollo de un proyecto.
- > Integrar el uso de herramientas tecnológicas innovadoras con la visión integral y analítica de todo el proyecto.



Información general

Modalidad

- > La diplomatura se dictará durante 14 semanas, de manera a distancia sincrónica.
- > 28 clases (dos por semana) de 4 hs diarias aproximadamente. Incluye disertaciones, talleres de análisis de casos y resolución de cuestionarios para la acreditación de la Diplomatura.
- > El tiempo insumido y acreditado por el cursado será de un total de 138 hs.
- > Modalidad Online: clases en vivo mediante videoconferencia y ejercicios prácticos en plataforma Google Classroom.

Certificación

- > Aprobación mediante examen final
- > Acreditación FCEfYn / UNC

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases	
		Títulos	Contenidos
1	Introducción a la Gestión de Obras Civiles	Obras Civiles: Tipos y particularidades	<ul style="list-style-type: none"> • La obra civil como parte de un proyecto integral • Generación de Valor en el desarrollo de proyectos • Obras de arquitectura e ingeniería • Ciclo de vida del proyecto • Obra Pública y Obra Privada
2		Introducción a la Gestión de Obra	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologías utilizadas para la gestión de obra • Gestión de proyectos según PMI • Filosofía LEAN
3		Estrategias de Abordaje de Obras	<ul style="list-style-type: none"> • Definición de alcance de las obras civiles • Análisis de los actores involucrados • Formas de contratación • Abordajes cuali/cuantitativos del equipo de trabajo • Disponibilidad de equipos y personal • Armado de licitaciones
4		Liderazgo y Construcción de Equipos	<ul style="list-style-type: none"> • Blended Management. Liderazgo combinado de aspectos “duros y blandos” • Construcción de Equipos de Trabajo Efectivos
5	Gestión del Tiempo	Planificación de Obra I	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos de planificación • Análisis de flujos • Etapabilización • Programación de tareas
6		Planificación de Obra II	<ul style="list-style-type: none"> • Asignación de tiempos • Método de camino crítico • Establecimiento de Líneas Base • Análisis de Recursos

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases	
		Títulos	Contenidos
7	Gestión del Tiempo	Adquisiciones y Contrataciones	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos de compras y contrataciones • Estrategias de compras • Análisis de ofertas • Logística • Acopios de materiales
8		Tecnología de Producción	<ul style="list-style-type: none"> • Equipos y Herramientas: Análisis y toma de decisiones para su utilización • La innovación en procesos constructivos
9		Comunicación y Coordinación de Acciones	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicación Efectiva • Los Actos lingüísticos y la coordinación de acciones
10		Análisis de caso de estudio I	Obra Vial
11	Gestión Económico-Financiera	Definiciones de Costos de Obras Civiles	<ul style="list-style-type: none"> • Estructura de costos de obras civiles • Costos Directos / Costos Indirectos • Equipos y Herramientas • Costos financieros • Costos impositivos y laborales
12		Presupuestación de Obras	<ul style="list-style-type: none"> • Cómputos • Análisis de precios • Presupuestos • Explosión de insumos
13		Gestión Financiera de la Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> • Planificación de recursos financieros • Cronograma de inversión • Mecanismos de control de costos • Economías y deseconomías en obra

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases	
		Títulos	Contenidos
14	Gestión Económico-Financiera	Financiamiento de Obras Civiles	<ul style="list-style-type: none"> Instrumentos de financiamiento de obras civiles (corto / mediano y largo plazo) Créditos: Tipos y características Incentivos fiscales
15		Negociación	<ul style="list-style-type: none"> Definición del proceso de negociación Evaluación de variables intervinientes Estrategias y Tácticas de Negociación
16		Análisis de caso de estudio II	Obra de Arquitectura
17	Gestión de la Calidad y la Eficiencia	Eficiencia en Obra	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de métricas de evaluación de la eficiencia Seguimiento de obra Procesos de mejora continua
18		Analisis y Gestión de Riesgos	<ul style="list-style-type: none"> Origenes y causas de riesgos en construcción Definición de criterios para evaluación de riesgos Matriz de riesgos Plan de gestión de riesgos
19		Sistema Last Planner I	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Last Planner (Construcción LEAN)
20		Sistema Last Planner II	<ul style="list-style-type: none"> Sistema Last Planner (Construcción LEAN)
21		Documentación de Obra	<ul style="list-style-type: none"> Legajo Técnico Pliego de Especificaciones técnicas Correlación de documentos (sistematización)

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases	
		Títulos	Contenidos
22	Gestión de la Calidad y la Eficiencia	Integración en Obra (IPD)	<ul style="list-style-type: none"> • Concepto de Integración en Proyectos • Principios de Integración de proyectos • Metodología de trabajo
23		Tecnologías Digitales en Obra	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de tecnología BIM para planificación y gestión de obras • Otras herramientas digitales (nube de puntos / sistemas de gestión)
24		Análisis de caso de estudio III	Obra de Infraestructura
25	Fundamentos Legales y Administrativos	Administración de Obra	<ul style="list-style-type: none"> • Procedimientos administrativos de control de compras y contrataciones • Certificaciones de obra • Aspectos impositivos
26		Cuestiones legales y Recursos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> • Contratos • Responsabilidades • Garantías Métodos de contratación • Derecho laboral
27		Resolución de Conflictos	<ul style="list-style-type: none"> • Reconocimiento y comprensión de conflictos • Técnicas de resolución de conflictos
28	Cierre		



DGO

Diplomatura en
Gerenciamiento
de Obra



Dovel
Pontem



UNC



FCEFyN



ÁREA DE CAPACITACIÓN Y
FORMACIÓN CONTINUA