

# INFORME DE GESTIÓN

Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales  
2021 - 2024



# INTRODUCCIÓN

El presente informe corresponde al período de gestión 2021-2024 a modo de compendio de acciones de la última gestión decanal. Debido a que cada año de la gestión sobre la que se reporta se publicó el correspondiente informe anual, se presentan ahora solo las acciones más importantes a fin de tener un único documento con lo más saliente de estos últimos cuatro años. Ante cualquier duda u omisión, se propone consultar el informe del año en cuestión.

Este período estuvo signado, en primer término, por la última etapa de la pandemia de COVID-19 o DISPO (Distanciamiento Social Preventivo Obligatorio), la denominada postpandemia, hasta alcanzar una nueva normalidad en la que coexisten actividades presenciales y virtuales. La transición hacia una situación de presencialidad normal, llevo más tiempo y esfuerzo del previamente supuesto.

Durante el período informado, se produjo el lamentable el deceso de tres docentes que, en diferentes momentos, formaron parte de nuestro equipo de gestión, lo que lamentamos profundamente por su trabajo, compromiso y por ser personas íntegras y afables que quedarán por siempre en nuestra memoria. Son ellos la Dra. Geóloga Marcela Cioccale, el Ing. Oscar Cáceres y el Ing. Germán Naldini

La primera elección mediante la nueva normativa para elección directa de autoridades unipersonales se realizó entre el 18 y el 22 de noviembre de 2021, en la que se debieron tener en cuenta las disposiciones que aún existían en término de aforos, distancias entre personas, cantidad de personas en un determinado espacio, etc. Esta elección finalizó con la designación de la fórmula integrada por el Mgter. Ing. Pablo Recabarren, como Decano, y la Dra. Inga. Magalí Carro Pérez como Vicedecana, quienes asumieron el 1 de diciembre de 2021, por Resolución RHCD-2021-552-E-UNC-DEC#FCEFYN.

En este período también se creó, en 2021, el Espacio de Asesoramiento y Prevención de Violencias de Género, Situaciones Discriminatorias y Maltrato, destinado a toda la comunidad de la FCEFYN: estudiantes, docentes, nodocentes y toda persona que brinde servicios en esta Facultad. Este espacio se consolidó como un ámbito de escucha, orientación y acompañamiento en situaciones complejas, reafirmando el compromiso institucional con una universidad más justa, equitativa y libre de violencias.



En el año 2022, se realizó la elección del Rector, resultando electo el Mgter. Cr. John Boretto, quien a su vez designó como Secretario General al Ing. Daniel Lago, quien hasta la fecha se desempeñaba como Secretario General de la Facultad. Como consecuencia de esta designación, en la Facultad se designó en ese cargo al Ing. Miguel Ruiz Caturelli, quien se desempeña, con gran compromiso e idoneidad, como Secretario General de esta Facultad.

Los años 2022 y comienzos del 2023, transcurrieron con cambios importantes, tratando de encontrar un equilibrio entre actividades presenciales, y lo aprendido durante la pandemia, en materia de educación mediada por tecnología.

El último tramo del período, se caracterizó por los fuertes recortes decididos por el Poder Ejecutivo Nacional, en referencia al financiamiento de diferentes instituciones estatales, incluidas las de educación superior y las de promoción de la ciencia, por mencionar solo las que más impactan en las universidades de gestión pública, situación que permanece y se agrava en momentos de elaboración del presente documento. Se presentan a continuación las actividades desarrolladas por las diferentes Secretarías y Áreas.

# SECRETARÍAS ACADÉMICAS DE GRADO

*En memoria de los Ings. Oscar Cáceres y German Naldini, quienes se desempeñaron en el área Académica en diferentes ocasiones de esta gestión, con dedicación, compromiso y humanidad.*

Cuando nos referimos a la Secretaría Académica, estamos aludiendo a tres Áreas, Ingeniería, Biología y Geología, cada una con una secretaria/o, más un Prosecretario en el Área de Ingeniería, que refuerza a la misma dada la gran cantidad de carreras comprendidas en esta. Las personas responsables son, Ing. Rodrigo Bruni, la Bióloga Analía González, la Dra. Gabriela Sacchi y el Prosecretario Dr. Daniel Glatstein, conjuntamente con un valioso equipo de personal docente y nodocente.

## ***Procesos de acreditación, nuevas carreras y nuevos planes de estudio***

Los hitos más importantes llevados adelante en el período informado por las Secretarías Académicas es el trabajo sobre nuevos planes de estudios para todas las carreras de la Facultad, los procesos de acreditación de Geología e Ingenierías, y la creación y puesta en marcha de nuevas carreras de grado y pregrado.

El esfuerzo incluyó en forma directa a otras Secretarías, Escuelas, Departamentos, Cátedras y diferentes espacios de Gestión.

Entre 2023 y 2024, se llevó a cabo el proceso de acreditación de la carrera Ciencias Geológicas, obteniendo la aprobación por seis años, tanto ante la Comisión de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) y la acreditación internacional ARCUSUR, para países del Mercosur Educativo.

A su vez, entre 2024 y 2025, se llevó adelante el proceso de acreditación de las once carreras de Ingeniería, del que hasta el momento se han completado el proceso de autoevaluación y visita de pares.

A los efectos del diseño e implementación de los nuevos planes de estudio y la realización de los procesos de acreditación de las 11 carreras de ingeniería, el rol del Prosecretario del Área, abarcó muchas de las tareas que habitualmente realiza el Secretario, con lo que el mismo pudo abocarse a la titánica tarea de las adecuaciones de los planes de estudio del Área y a los procesos de acreditación. Una tarea de tamaño envergadura, no tiene igual en el ámbito nacional.

Indudablemente, se trata de uno de los grandes logros, no solo del equipo académico de la Facultad, sino de la Unidad Académica en su totalidad, ya que se trata de desafíos que nos involucran a todas/os, de todos los claustros, egresados incluidos.

A la fecha se esperan los informes y observaciones de la visita de pares y posteriormente a las correspondientes respuestas, esperamos los dictámenes, con eventuales observaciones a subsanar y posteriormente a las correspondientes respuestas, esperamos los dictámenes.

Para el año próximo, corresponde que la carrera de Ciencias Biológicas sea convocada a enfrentar su proceso de acreditación ante CONEAU y ante MERCOSUR, con lo que las experiencias previas serán de gran utilidad en la venidera ocasión.

Otras acciones en lo académico

### **Como hitos relevantes, se tiene:**

- Aprobación y puesta en marcha del nuevo plan de estudios de la carrera Ciencias Geológicas.
- Aprobación y puesta en marcha de los nuevos planes de estudios por Competencias y Centrados en el Estudiante, para las once carreras de Ingeniería. Como parte de la implementación de los nuevos planes de las carreras de Ingeniería, se gestionó la elaboración de aproximadamente 300 nuevos programas de asignaturas, para lo cual se realizaron distintas actividades de capacitación docente específicas y generación de documentos y tutoriales.
- Aprobación y puesta en marcha de las Tecnicaturas Universitarias en Sistemas Digitales y en Análisis Químico Industrial. Creación y puesta en marcha de la Licenciatura en Hidrometeorología, carrera cogestionada con FAMAFC, que responde a una necesidad planteada desde el Gobierno de la Provincia de Córdoba y el Servicio Meteorológico Nacional, ante la vacancia de Profesionales formados en la disciplina, con la sola excepción de Buenos Aires y La Plata.
- Se encuentran en distintos estados de avance, algunas en proceso de aprobación, las siguientes nuevas propuestas: Tecnicatura Universitaria en Computación, Tecnicatura Universitaria en Gestión de la Producción Aeronáutica, Tecnicatura Universitaria en Producción Industrial, Tecnicatura Universitaria en Hidrometeorología, Tecnicatura en Acústica, Profesorado de Química, Tecnicatura Universitaria de Laboratorio en Ciencias Naturales y Ecología de Campo.
- Se trabaja también en mejoras sobre las currículas de Biología y del Profesorado en Biología, orientadas a la actualización periódica de nuestras carreras y a los procesos de acreditación de Biología y del Profesorado en Biología, a los que nos presentaremos a corto plazo, con lo que todas las carreras del Artículo 43 de la Ley de Educación Superior, de nuestra Facultad, habrán demostrado cumplir con los respectivos estándares de calidad en la formación.

- Se abrió una nueva cohorte de la carrera de Técnico Mecánico Electricista en el Centro Regional de Educación Superior (CRES) de Deán Funes.

## **Formación Docente**

Se ofrecieron cursos varios destinados a la formación docente en Enfoque por Competencias, emprendedurismo e innovación y formación docente en general, organizado por distintas áreas de la Facultad y el área central de la Universidad.

Debe señalarse que muchos de estos cursos obedecen a la necesidad de contar con docentes formados en habilidades blandas, las que conforman el nuevo paquete de estándares para carreras de ingeniería, los que han sido incluidos en los nuevos planes de estudio.

Es importante destacar la permanente participación de distintos espacios, entre ellos Secretaría de Extensión, Departamento de Enseñanza, Servicio de Orientación Psicopedagógica, Servicio de Higiene y Seguridad y Espacio de Asesoramiento y Prevención de Violencias de Género, Situaciones Discriminatorias y Maltrato por su colaboración permanente en la generación de propuestas para la formación del personal de la Facultad.

## **Mejoras Académicas**

Si bien gran cantidad de materias vienen trabajando desde hace tiempo,

- se inició formalmente la adopción del Enfoque por Competencias para la enseñanza de las Ingenierías, al igual que el Aprendizaje Centrado en el Estudiante.
- Se modificó el régimen de estudiantes, quedando como requisito de aprobación de las asignaturas tener regular las correlativas.
- Se implementó el sistema de inscripciones escalonadas.
- Se puso en marcha la comisión de seguimiento académico de la Facultad definiendo indicadores para el seguimiento académico.
- Se trabaja en conjunto con el área central en el diseño de tableros de control de indicadores para el seguimiento académico, toma de decisiones y transparencia.

## **Infraestructura Académica**

Se mencionan aquellas actividades de impacto directo en lo académico.

- Nueva sala de computadoras para 60 estudiantes y adecuación de otras.
- Instalación de climatización, proyectores y mejoras varias en aulas.
- Simplificación de trámites para bibliotecas.
- En el marco del proceso de acreditación se realizaron adecuaciones y mejoras de las condiciones de seguridad e higiene.

- Convenio con DASPU para permitir el uso del Camping de Vaquerías para actividades de campo de las carreras de la Facultad.
- Gestión para que el Comedor Universitario entregue viandas para el primer día de los viajes de campo.
- Sistema de actas virtuales y firma digital por sistema Siu Huarpe.
- Modificación de la organización de la página web de la Facultad, orientándola a los servicios por comunidad, e incorporando los instructivos de trámites para los distintos claustros.

## **Gestión Docente**

Durante el año 2021 se sustanciaron 39 concursos, 67 en 2022, 80 en 2023, 104 en 2024 y 42 en lo que va del 2025, totalizando 332 concursos.

En referencia a Selecciones Internas, se realizaron 118 en 2021, 160 en 2022, 212 en 2023 y 188 en 2025.

Finalmente, se realizaron 109 Controles de Gestión Docentes en 2021, 89 en 2022, 85 en 2023, 102 en 2024 y para el 2025 se cuenta con 15 Comités para evaluar 98 cargos.

A la fecha de confección de este informe, la Facultad tiene el 70% de su planta docente concursada.

## **Representación en espacios a nivel nacional**

- 2023: La Secretaria Académica del área Geología, Dra. Gabriela Sacchi, fue elegida como Vicepresidenta de AFAG (Asociación de Facultades con carreras de Geología de Argentina).
- 2024: La Secretaria Académica del área Biología, Bióloga Analía González, fue reelegida como Presidenta de CIPEB (Consejo Interuniversitario para la Enseñanza Superior de la Biología).
- 2021 al 2024, el Decano Ing. Pablo Recabarren, se desempeñó como Presidente de la Comisión de Terminales y Actividades Reservadas del Consejo Federal de Decanas/os de Ingeniería.
- El Decano, Mgtr. Ing. Pablo Recabarren, se desempeña como director sustituto del Instituto de Altos Estudios Espaciales Mario Gulich (CONAE/UNC) hasta febrero de 2026.

Esto pone de relieve el impacto de nuestra Facultad en espacios de decisión a nivel Nacional, lo que se ve reforzado por la presencia de nuestros docentes de las diferentes áreas en diversos espacios de Educación, Ciencia y Tecnología, en niveles locales, nacionales e internacionales.

## **Participación en los Centros Regionales de Educación Superior**

Los Centros Regionales de Educación Superior (C.R.E.S.), tienen la función de ampliar el alcance geográfico de la educación superior, acercando propuestas formativas a distintas comunidades respondiendo a las inquietudes y necesidades de las regiones en las cuales están insertos con una oferta educativa de calidad.

Desde su creación, la Facultad ha participado activamente implementando distintas carreras a término en los CRES de Villa Dolores y Deán Funes.

La Actividad de los últimos años se destaca por la finalización de la cohorte 2020 de constructor de CRES Deán Funes y la apertura de una nueva cohorte de la carrera de Técnico Mecánico Electricista en el CRES de Deán Funes.

La Secretaría Académica agradece a los directores de carrera por todo el trabajo realizado, al personal de UCEyA por el soporte recibido a lo largo de todo el proceso de acreditación de geología e ingenierías. Al equipo no docente de todas las áreas vinculadas con académica, por el intenso trabajo que realizaron excediendo la rutina, ya que crearon y cargaron en guaraní todos los nuevos planes de estudios, asignaturas nuevas, equivalencias y colaboraron con el proceso de acreditación.

También al cuerpo docente de la Facultad por colaborar activamente en la acreditación, en la generación de los nuevos programas de sus asignaturas y en la implementación de los nuevos planes, proceso actualmente en curso.

# SECRETARÍA DE INFORMÁTICA

Durante el período comprendido entre 2021 y 2024, la Secretaría de Informática ha asumido un rol estratégico en la modernización tecnológica de la educación superior en la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales (FCEfyN). Su actividad se caracterizó por la inversión en infraestructura tecnológica, la incorporación de herramientas digitales avanzadas y la implementación de procesos ágiles para mejorar la atención y reducir la carga operativa del personal docente y no docente.

## **Infraestructura y Conectividad**

Se ha concretado una inversión superior a los 50 millones de pesos en la modernización y ampliación de la infraestructura de comunicaciones, logrando multiplicar por diez la capacidad de la red interna de la Facultad. Esto fue posible gracias a la instalación de 9 switches con interfaces de 10 Gbps interconectados por fibra óptica, permitiendo un incremento notable de la velocidad y estabilidad en la conexión entre las sedes de Ciudad Universitaria y Centro. Además, se instalaron 27 nuevos puntos de acceso WiFi doble banda (2.4 GHz y 5 GHz), lo que permitió brindar cobertura completa y estable, alcanzando hasta 2400 conexiones simultáneas en ambas sedes y espacios comunes, sustituyendo equipamiento obsoleto.

## **Laboratorios y Espacios Académicos**

En colaboración con la Secretaría Académica, se concretó un programa de actualización y creación de laboratorios de computación. Este programa implicó una inversión superior a los 20 millones de pesos, dando como resultado:

Creación de dos laboratorios nuevos de computación (aula 106 y 101): con un total de 116 terminales de última generación y bajo costo de mantenimiento.

Reacondicionamiento de dos laboratorios en el Aula 107 (Centro y CU), alcanzando un total de más de 200 computadoras disponibles para estudiantes.

## **Educación Virtual y Audiovisual**

La Secretaría fortaleció la educación híbrida y a distancia mediante la migración del Campus Virtual hacia una versión actualizada de Moodle, enfocada en mejorar la experiencia de estudiantes y docentes. Se crearon espacios especializados como la Sala para Educación a Distancia, un Estudio de Producción Audiovisual autoservicio, una Sala de Reuniones Inmersivas y un modelo híbrido del Consejo Directivo con tecnología

audiovisual de punta, permitiendo la realización de reuniones y sesiones transmitidas en vivo.

Además, se impulsó un programa de formación docente para la creación autónoma de contenidos audiovisuales y la gestión eficiente de aulas virtuales, con más de 30 docentes capacitados en diplomaturas específicas sobre educación a distancia.

### **Atención al Usuario y Gestión Administrativa**

Una de las innovaciones destacadas fue la puesta en marcha del Portal de Asistencia Técnica, disponible 24/7, que ha permitido gestionar más de 3000 solicitudes con un índice promedio de satisfacción del 4.85 sobre 5. Este sistema se complementó con la incorporación de un chatbot asistente, lanzado en noviembre de 2024, orientado a reducir los tiempos de respuesta y automatizar la atención a consultas técnicas recurrentes. Estos desarrollos permitieron reducir la carga administrativa del personal involucrado y garantizar un monitoreo efectivo de las solicitudes y procesos asociados.

Durante el período 2021-2024, la Secretaría de Informática desempeñó un rol transversal en la gestión de la Facultad, apoyando los procesos educativos, administrativos y técnicos mediante la implementación y gestión de tecnologías adecuadas a las necesidades actuales de la institución. Esta tarea fue el resultado de un gran equipo que trabajó bajo la órbita de la secretaría, destacándose la labor del Campus Virtual, coordinado por el Dr. Ing. Nehuen González Montoro, y de los departamentos de Servicios Informáticos, a cargo de Soledad Rubio, y de Infraestructura Informática, a cargo Juan Pablo Tomás, quienes junto a todo su equipo se comprometieron a los desafíos planteados por la secretaría.

# PROSECRETARÍA DE RELACIONES INTERNACIONALES

## ***Movilidad saliente y entrante***

Durante este período, se incrementó año a año la cantidad de estudiantes internacionales entrantes y salientes, recuperándose los valores anteriores a la pandemia, luego de casi dos años sin movilizaciones presenciales.

En el año 2022 recibimos a 36 estudiantes extranjeros y enviamos a 17, en 2023 recibimos 46 y enviamos 27, en 2024 recibimos a 64 y 36 estudiantes propios fueron a otras universidades. Para 2025 se estiman 53 movilizaciones entrantes y 36 salientes.

A esto se suman 15 movilizaciones salientes de estudiantes de posgrado, docentes-investigadores y gestores/nodocentes en el período.

## ***Convenios***

En este período se renovaron convenios existentes y se firmaron 19 convenios nuevos de intercambio y de cooperación internacional con universidades e institutos de Brasil, Chile, Perú, Ecuador, México, Austria, España, Finlandia, Francia e Italia, que se suman a los ya existentes para totalizar 30 convenios vigentes y activos, lo cual refuerza nuestro perfil e inserción internacional.

En particular, se pusieron en marcha dos nuevos convenios de doble titulación con la Universidad de Alcalá (España) para Ing. Electrónica y en Computación, con la primera cohorte saliente en enero 2024, y con la Universidad del Molise (Italia) para Biología, con la primera movilidad planeada para septiembre 2025.

## ***Redes y programas***

Se consolidó la participación de la Facultad en redes internacionales a través de movilizaciones físicas y virtuales, misiones de coordinación y otras actividades de internacionalización, a través de distintos programas:

- ARFITEC: Se renovaron dos proyectos en 2023 con escuelas francesas de ingeniería; durante 2024 se dictó un curso de francés virtual en forma conjunta y se realizó una misión de coordinación a Francia.

- AUGM: Se renovaron representantes de la Facultad en los comités y núcleos disciplinarios de Agua, Ambiente e Ing. de la Producción. Entre 2022 y 2025 se aprovecharon también instancias de movilidad estudiantil, docente y no docente.
- MARCA: Se reactivó la movilidad estudiantil en Ing. Electrónica y se formó una nueva red de carreras de Geología con participación de universidades del MERCOSUR.

### ***Comunicación Prosecretaría de Relaciones Internacionales***

Junto con la Prosecretaría de Comunicación, se reforzó la presencia de la PRI en los canales de comunicación de la Facultad, con mayor difusión focalizada de becas en la página web, redes y newsletters. Además, se brindaron charlas informativas sobre todos los programas de intercambio y doble titulación de la Facultad (al inicio de cada semestre), y charlas sobre programas específicos en distintos momentos del año.

### ***Internacionalización integral***

En línea con los objetivos de internacionalización de la educación superior (PIESCI), la Facultad participó de un proyecto coordinado por la PRI-UNC para promover acciones centrales y descentralizadas en las distintas unidades académicas. A través de este proyecto, se recibieron capacitaciones, incluyendo dos jornadas de trabajo junto con el Dr. Pablo Beneitone, se participó de dos congresos regionales de la temática (Foz de Iguazú 2023, Asunción 2024), y se elaboraron y comenzaron a implementar propuestas como:

- Programa Tutor Internacional: En colaboración con la SAE se lanzó en 2024 el programa de “Estudiantes Tutores Internacionales”, con el objetivo de acompañar a los estudiantes internacionales entrantes y promover la integración mediante actividades recreativas y culturales, aprovechando esta interacción como una forma de “internacionalización en casa”.
- Programa COIL: Se elaboró un programa de la Facultad para coordinar, acompañar y asesorar en la implementación de actividades COIL (Collaborative Online International Learning), en las cuales un docente dicta contenidos en forma conjunta con un docente de otra universidad en forma virtual a un grupo de estudiantes de ambas instituciones, buscando su interacción y la introducción de perspectivas internacionales en la enseñanza.

## ***Internacionalización de la Ciencia***

Durante 2024 la Facultad se incorporó al Programa de Internacionalización de la Ciencia promovido y coordinado por la PRI-UNC y SECyT-UNC. Las actividades que comenzaron a implementarse en esta área fueron:

Difusión focalizada de convocatorias internacionales y asistencia en las postulaciones.  
Elaboración de “portafolios” y otras herramientas de difusión de las líneas de investigación para su promoción en foros internacionales.

Charlas informativas en articulación con la Secretaría de I+D de la Facultad.  
Asistencia a la presentación de proyectos internacionales por parte de investigadores de la Facultad.

# SECRETARÍA DE ASUNTOS ESTUDIANTILES

La Secretaría de Asuntos Estudiantiles es conducida por la Srta, Lucía Luján Laspina, acompañada por la Srta. María Eugenia Ruiz, la Srta. Celinda Mandrile y la Srta. Camila Salazar.

Durante la gestión 2021-2025, la Secretaría de Asuntos Estudiantiles siguió con el compromiso de acompañar y fortalecer el ingreso, la permanencia y el egreso de los estudiantes de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales.

El inicio de la gestión coincidió con el regreso a la presencialidad luego de la pandemia, por lo que la necesidad inmediata fue lograr que el estudiante vuelva a habitar la Facultad, y logre experimentar nuevamente la vida universitaria en su totalidad.

Bajo esta idea, se planteó una visión y plan de acción correspondiente enfocado en tres ejes principales: acompañamiento académico administrativo, bienestar estudiantil integral y habitar la facultad.

Promover el ingreso, la permanencia y el egreso a los estudios de nivel superior en la Facultad, mediante el desarrollo de políticas de inclusión académica e institucional.

Se gestionó la adjudicación, mediante difusión y promoción, de becas y beneficios universitarios. Se otorgaron, en promedio, 1500 becas económicas por año.

Particularmente se trabajó en el acompañamiento de los beneficiarios de la beca Manuel Belgrano que debían cumplimentar horas extracurriculares para la renovación de la misma. En primera instancia se comunicaron las actividades disponibles (proyectos de investigación, de CSE, ayudantías de cátedra, etc) y luego se gestionó un programa de esta secretaría donde los estudiantes lograron acreditar dicha condición.

Se gestionó la adjudicación del Boleto Educativo Gratuito, a todos los estudiantes de la Facultad que cumplieron con los requisitos dispuestos por el Estado Provincial.

Se gestionó, a partir del 2023, Boleto Educativo Gratuito para estudiantes que se encuentran realizando sus PPS.

Se incluyó en el régimen de Estudiantes Trabajadores, Deportistas Federados y/o con Familiares a Cargo, a todos los estudiantes de la Facultad que cumplen con lo solicitado por la resolución HCD correspondiente.

Formularios de relevamiento para las situaciones problemáticas usuales: se canalizaron los reclamos estudiantiles en un formulario único, relevando los problemás más generales y se buscaron soluciones, junto con Secretaría Académica, las que luego fueron comunicadas.

Protocolo Covid: se creó e implementó el proyecto del mismo nombre, contemplando la situación de los estudiantes perjudicados.

Extensiones de regularidades: se trabajó en conjunto con SA y Despacho de Alumnos en la ejecución de las diversas extensiones otorgadas dos veces al año. Se confeccionaron los formularios necesarios para relevar la información, que luego fue analizada y filtrada para su posterior uso por parte de Despacho.

Se trabajó a la par de Secretaría Académica en la implementación de los nuevos planes de estudio, sensibilizando al estudiantado mediante charlas informativas, identificando la estrategia más adecuada en cuanto a la transición (evaluando excepciones necesarias por su masividad) y atendiendo de manera personalizada las dudas del estudiante frente a cada situación particular.

Promover las actividades extracurriculares, acompañando la revinculación de estudiantes, docentes y graduados con el espacio físico de la Facultad, con el ámbito profesional aplicado a cada carrera, promoviendo la integración entre los mismos.

Se creó el Programa de Formación Extracurricular (PROFORE) en el ámbito de la Secretaría de Asuntos Estudiantiles mediante la , bajo el cual se concentraron todas las actividades destinadas a este objetivo. Este Programa creció exponencialmente: en su primer año se realizaron 19 actividades, mientras que en el último semestre se alcanzaron los 33 encuentros.

Se desarrollaron vínculos intersecretarías y se participó activamente en la organización y ejecución de diversas actividades en coordinación con: la Secretaría de Extensión, la Secretaría de Investigación y el Programa de Ciencia y Tecnología (SEU-UNC); donde se destacan: Congreso de Innovación Ambiente e Ingeniería, Jornadas de Inserción Profesional y ferias de Compromiso Social Estudiantil, entre otros.

Convenios para PPS/PIs: durante la comunicación con empresas para llevar a cabo las actividades del ProForE, surgieron iniciativas de convenios para PPS y PIs que luego fueron gestionadas por la Secretaría de Extensión.

Acompañar procesos de toma de decisiones en relación con la elección de un estudio o trabajo. Contribuir a la vinculación de la Universidad con el sistema educativo de nivel medio.

Durante los últimos cuatro años, la SAE participó activamente en las distintas ediciones de la Muestra de Carreras de la UNC, consolidando un espacio clave de acercamiento a la vida universitaria. En cada edición, más de 45 estudiantes voluntarios representaron a la Facultad. Complementamos esta participación con visitas guiadas a la Facultad y actividades específicas para cada carrera, fortaleciendo el vínculo con escuelas secundarias y promoviendo el ingreso informado y acompañado a nuestra comunidad educativa.

Participación de la Expotrónica y la Semana TIC con el objetivo de difundir las carreras de la Facultad en los interesados en el área.

Se organizaron visitas de colegios secundarios a las instalaciones de la Facultad.

Aumentar la satisfacción del alumno, mediante la implementación de mejoras en el sistema de atención al público de la Secretaría de Asuntos Estudiantiles

Se implementaron mejoras en el sistema de atención al público de la SAE, garantizando una atención constante durante todo el año académico.

Se respondió el 100% de las consultas recibidas por correo electrónico.

Se fortaleció el rol de la Secretaría como nexo entre los estudiantes y las distintas secretarías de la Facultad, así como con otras áreas de la Universidad.

Se optimizó la gestión de certificados de examen, constancias para estudiantes incluidos en el régimen de trabajadores, deportistas o con personas a cargo, certificados de programas como Work and Travel y trámites vinculados a la gestión de becas, agilizando los tiempos de respuesta y mejorando la experiencia del estudiantado.

Mejorar las condiciones edilicias de los espacios estudiantiles para garantizar entornos seguros, accesibles y funcionales que favorezcan el bienestar y la permanencia de los estudiantes.

Se acondicionaron y pusieron en valor los casilleros dispuestos a la salida de la biblioteca, poniendo al servicio de la comunidad cerca de 200 unidades de guardado. Se distribuyeron los nuevos lockers tanto en Sede CU y Sede Centro.

Se creó el Biciletero Seguro, junto a la Secretaría Técnica. Actualmente, solicitaron el acceso de 100 estudiantes y cerca de un 75% ya hace uso del espacio.

Frente a la alta demanda de puntos de estudio, se refuncionalizaron espacios en desuso (como los pasillos de las aulas 500 y 200), donde se instaló mobiliario acorde a las necesidades (escritorios, bancos, sillas, luminaria e instalaciones eléctricas) para que la comunidad cuente con múltiples sitios para realizar sus actividades académicas.

Funcionamiento y promoción de los deportes en la Facultad, de forma recreativa y competitiva.

Contamos con más de 10 disciplinas deportivas abiertas a la comunidad FCEFyN, con ramás femeninas y masculinas. Donde cada año más de 300 estudiantes realizan actividad física en el período de cursado.

Deportes rama femenina: fútbol, básquet, voley, hockey, handball, tenis, atletismo, ajedrez, natación .

Deportes rama masculina: hockey, fútbol 11, básquet, voley, handball, tenis, atletismo, ajedrez, natación.

Brindamos acompañamiento y asesoramiento personalizado en la generación de carnet deportivos. Por año, alrededor de 500 estudiantes de nuestra institución gestionan su carnet deportivo para las cátedras UNC y FCEFyN.

Creamos el primer instructivo paso a paso para solicitud de carnet y cada comienzo de semestre se realiza una reunión virtual de consulta, para guiar a los estudiantes durante este trámite.

Mejorar las condiciones edilicias de los espacios estudiantiles para garantizar entornos seguros, accesibles y funcionales que favorezcan el bienestar y la permanencia de los estudiantes.

Se acondicionaron y pusieron en valor los casilleros dispuestos a la salida de la biblioteca, poniendo al servicio de la comunidad cerca de 200 unidades de guardado. Se distribuyeron los nuevos lockers tanto en Sede CU y Sede Centro.

Se creó el Biciletero Seguro, junto a la Secretaría Técnica. Actualmente, solicitaron el acceso de 100 estudiantes y cerca de un 75% ya hace uso del espacio.

Frente a la alta demanda de puntos de estudio, se refuncionalizaron espacios en desuso (como los pasillos de las aulas 500 y 200), donde se instaló mobiliario acorde a las necesidades (escritorios, bancos, sillas, luminaria e instalaciones eléctricas) para que la comunidad cuente con múltiples sitios para realizar sus actividades académicas.

Funcionamiento y promoción de los deportes en la Facultad, de forma recreativa y competitiva.

Contamos con más de 10 disciplinas deportivas abiertas a la comunidad FCEFyN, con ramás femeninas y masculinas. Donde cada año más de 300 estudiantes realizan actividad física en el período de cursado.

Deportes rama femenina: fútbol, básquet, voley, hockey, handball, tenis, atletismo, ajedrez, natación .

Deportes rama masculina: hockey, fútbol 11, básquet, voley, handball, tenis, atletismo, ajedrez, natación.

Brindamos acompañamiento y asesoramiento personalizado en la generación de carnet deportivos. Por año, alrededor de 500 estudiantes de nuestra institución gestionan su carnet deportivo para las cátedras UNC y FCEFyN.

Creamos el primer instructivo paso a paso para solicitud de carnet y cada comienzo de semestre se realiza una reunión virtual de consulta, para guiar a los estudiantes durante este trámite.

Entre las consultas más frecuentes se encuentran día y horarios de nuestras cátedras deportivas e información sobre las cátedras UNC.

Contamos con 14 grupos de WhatsApp correspondientes a las diferentes disciplinas, administrados por el equipo de trabajo de la Prosecretaría, donde brindando un contacto directo y personalizado a cada estudiante.

## ***Deportes en Pandemia***

Durante el año 2021, se realizaron encuentros virtuales de yoga y meditación. Se crearon 2 ciclos de charlas con nutricionista y un licenciado en kinesiología quienes brindaron consejos de alimentación y ejercicios de movilidad para realizar en domicilio.

Primera Escuela de Ajedrez FCEFyN

El año 2022 se creó la primera escuela de Ajedrez de la Facultad, más de 100 estudiantes se interesaron en la iniciativa. Durante los años 2022, 2023, 2024 se desarrollaron más de 50 clases teóricas/prácticas dictadas en las instalaciones de nuestra facultad. La escuela de ajedrez está coordinada en conjunto con la Agrupación Biolet Masse, donde además se organizaron 10 torneos presenciales y 3 torneos online, con participación de instituciones educativas privadas, claustro no docente, claustro estudiantes, clubs amateurs de ajedrez y facultades de la UNC.

Se pintaron 3 tableros de ajedrez en mesas del patio interno de la Facultad, y se fabricaron con impresión 3D dos juegos de piezas completos a disposición de la comunidad.

Jornadas de integración y deportivas CINEU

Todos los años, durante los 4 sábados de la modalidad verano del CINEU, realizamos jornadas de integración y deportivas, creando un espacio donde nuestros ingresantes se conocen fuera de las aulas, realizan actividades físicas y de distensión.

Primeras cátedras recreativas en las disciplinas vóley, fútbol, y handball.

Se aprobó por unanimidad en HCD el proyecto para crear las cátedras recreativas en la Facultad. La cátedra de voley y fútbol han sido las más convocantes con un total de 144 y 209 estudiantes interesados en participar. En cuanto a la cátedra de handball 63 estudiantes se interesaron en practicar este deporte.

Se gestionaron días y horarios de entrenamientos en el predio deportivo de la Dirección de Deportes UNC, a disposición para la práctica deportiva.

Primer voluntariado deportivo con certificado

Se ha creado el primer voluntariado deportivo FCEFyN, con la participación constante de 6 estudiantes de las carreras de Cs Biológicas, Geología e Ingeniería Industrial y Biomédica, colaboraron en tareas de logística y coordinación en eventos deportivos.

Se diseñaron, y pintaron a mano, 2 banderas representativas de los deportes FCEFyN.

Contratación de entrenadores deportivos.

Contamos con un plantel de 5 personas contratadas y 1 delegado ad honorem; cuatro de los 5 profesores contratados son estudiantes o graduados de nuestra facultad que formaron parte de los equipos que hoy coordinan. El sentido de pertenencia de quienes lideran las disciplinas es notorio en cada entrenamiento, vistieron la camiseta de la Facultad y transmiten la pasión por el deporte universitario.

Inscripción a torneos.

A partir del año 2022 en conjunto con la Agrupación Bialeto Massé, se realizaron actividades con el fin de cubrir gastos de inscripción en torneos, compra de elementos deportivos, y gastos de traslado. En la venta participaron más de 300 estudiantes, vendimos alrededor de 3.000 números.

La Prosecretaría aportó en logística de la actividad: creación de metodología, asignación de números, realización de sorteo.

Participación en torneos interuniversitarios

Todos los años nuestros equipos participan de torneos deportivos de carácter universitario, representando a la Facultad ante instituciones educativas, privadas y públicas. Entre los torneos habituales se encuentran:

Juegos Universitarios Cordobeses (JUC)

Se llevan a cabo en las instalaciones de la Facultad de Educación Física Ipef - UPC y del Polo Deportivo Kempes. Torneo, asistimos con nuestras 18 disciplinas, grupales e individuales.

En resultados generales todos los años somos la facultad con más puntaje y medallas del torneo. El año 2023, en las disciplinas de tenis y natación contamos con la participación de docentes y no docentes. El resultado obtenido fue consagrarnos subcampeones del torneo, entre más de 25 instituciones.

Copa San Ignacio de Loyola

Organizada por la UCC en su campus deportivo. Ofrecen competencia para las disciplinas: Ajedrez, Fútbol 7 femenino, Fútbol 11 masculino, voley, basquet. Los estudiantes de la FCEFYN se consagraron campeones en ambas ramas de voley, subcampeones en ajedrez, tercer puesto en básquet masculino y fútbol 11.

## Copa Estimulo UNC 2025

Organizada por la Dirección de Deporte de la UNC, participamos en las disciplinas de voley, fútbol, y hockey. Consagrándose campeonas por primera vez en la historia deportiva de la facultad las jugadoras del equipo de fútbol femenino y hockey femenino y en tabla general, campeones.

Otros torneos en los que participamos: Liga Interuniversitaria de Voley, Copa Interuniversitaria de Futsal, Jornadas, Deportivas UNC 2023, Copa San Ignacio de Rugby. Primer cronograma de ENCUENTROS AMISTOSOS FCEFyN

Se creó el primer Cronograma de Partidos Amistoso para las diferentes disciplinas de la Facultad, realizamos alrededor 30 encuentros amistosos por año con facultades de la UNC, Universidades privadas y clubs amateur,

## Nueva indumentaria deportiva

En el año 2023, junto a la colaboración de la Secretaría de la Comunidad Graduada de nuestra facultad, logramos el sponsoreo del Colegio de Ingenieros Especialistas en la compra de 232 camisetas deportivas.

## Primer espacio de YOGA EN LA FCEFyN

Se creó el espacio YOGA EN LA FCEFyN co-gestionado con la Agrupación Bialeto Massé, y con el asesoramiento del Gabinete Psicopedagógico de la facultad.

Este espacio contó con 26 estudiantes inscriptos, guiados en ejercicios de yoga training y meditación por un profesor formador Diplomado en Yoga.

## **Asesoramiento, convocatoria, y entrega de Becas deportivas.**

En el año 2022, entregaron 36 becas deportivas para las cátedras de la UNC.

A partir del año 2023, las becas son gestionadas por el área central de la UNC.

Creación de espacio de integración social.

Se organizaron 6 cenas deportivas, como espacio de encuentro e integración para los diferentes deportes FCEFyN, donde participaron estudiantes deportistas de nuestra facultad, voluntarios, entrenadores, y el equipo de la SAE.

# SECRETARÍA DE LA COMUNIDAD GRADUADA

La Secretaría es conducida por el Mgter Ing. Lisandro Capdevila, acompañado por el Prosecretario Ing. Tomás Presman, el becario Est. Baltazar Spahn. Período 2021-2022, Becario Est. Jorge Funes Período 2022-2023, Becario Est. Franco Rodríguez Período 2023-2024 y el Nodocente Guillermo Carena Período 2024-2025.

Durante el último período de cuatro años, la Secretaría de la Comunidad Graduada llevó adelante una agenda de trabajo centrada en el fortalecimiento del vínculo con las y los egresados, la modernización de los servicios administrativos, la promoción del ejercicio profesional y la consolidación de una comunidad académica comprometida con la formación continua y el desarrollo institucional.

## **Modernización y digitalización de servicios**

Uno de los ejes prioritarios fue la modernización de los procesos administrativos y de gestión, con el objetivo de ofrecer servicios más ágiles, accesibles y eficientes. En ese sentido, se creó un portal de trámites 100% de la Secretaría, lo que permitió reducir los tiempos de respuesta promedio de 10 días a menos de 24 horas, optimizando así la experiencia de las y los graduados en la realización de gestiones vinculadas a certificados, constancias y solicitudes varias.

Además, con el propósito de reducir el uso de papel y avanzar hacia una gestión más sustentable y digital, se diseñó, desarrolló e implementó el Anuario Digital de la Comunidad Graduada. Esta herramienta innovadora, además de fortalecer la comunicación institucional, permite visibilizar los logros y acciones de la Secretaría, y mantener informada a la comunidad sobre convocatorias, propuestas académicas y actividades de interés.

## ***Fortalecimiento del vínculo con el ámbito profesional y laboral***

En articulación con diversas áreas de la Facultad, se trabajó en la creación y sistematización de una base de datos de empresas y consultoras, con el fin de potenciar el portal de empleo institucional. Este desarrollo permite realizar un seguimiento de las ofertas laborales publicadas y garantiza su adecuada difusión a través de las redes sociales oficiales, ampliando las oportunidades laborales para nuestros egresados y egresadas.

Asimismo, se estableció una agenda de reuniones mensuales con Colegios Profesionales y Asociaciones vinculadas a las carreras de la Facultad. Estas instancias de trabajo conjunto permitieron avanzar en la elaboración de estrategias comunes para poner en valor la matriculación profesional y el ejercicio ético y regulado de las disciplinas.

Se realizaron jornadas de inserción profesional a lo largo de estos años, siendo el año 2024 bisagra para estas actividades, ya que se trabajó en conjunto con otras facultades de la universidad para participar y organizar las primeras Jornadas de Inserción Profesionales UNC. En estas diferentes instancias se capacitó a los recientes graduados en habilidades blandas de escritura y presentación personal y se contactó al ámbito profesional con el reciente graduado o próximo profesional.

### ***Formación Continua***

Convencidos de que la formación no concluye con el título de grado, se colaboró activamente con la Secretaría de Posgrado en la organización de la Muestra de Carreras de Posgrado, espacio que promueve la actualización académica y el desarrollo profesional permanente de nuestra comunidad graduada. Además se firmaron convenios con Colegios Profesionales, para que sus matriculados pudiera acceder a formación profesional de excelencia.

### ***Fomento a la graduación***

Se desarrolló un trabajo en conjunto con diferentes Secretarías, Escuelas y Departamentos, para crear un programa de Fomento a la graduación que mediante un estudio estadístico y encuestas, dirigidas a estudiantes que aún no habían finalizado sus estudios, pero que registraban pocas materias pendientes. Esta acción buscó identificar barreras, brindar orientación personalizada y fomentar el cierre de trayectorias académicas, con el objetivo de incrementar la tasa de graduación a corto plazo.

### ***Reconocimiento, pertenencia y participación***

En una apuesta por revalorizar la trayectoria profesional de quienes transitaban nuestras aulas décadas atrás, se organizó por primera vez la entrega de diplomas de reconocimiento a graduadas y graduados que cumplieron 40 años de egreso. Este acto, cargado de simbolismo y afecto institucional, permitió reconectar con generaciones anteriores que muchas veces no han sido alcanzadas por las dinámicas actuales de comunicación digital.

También se puso en marcha el Programa “Graduada/o Vuelve”, una iniciativa que propone encuentros entre estudiantes y egresados de distintas carreras, con el fin de generar espacios de intercambio, orientación vocacional y construcción de referentes profesionales. Este programa también impulsa el inicio de la carrera docente mediante la participación en adscripciones, fortaleciendo así el nexo entre docencia y práctica profesional.

### ***Gestión responsable y sostenibilidad***

Un aspecto central en la gestión de la Secretaría ha sido el cuidado de los recursos y la sostenibilidad económica. Gracias a una planificación eficiente, se logró autofinanciar al personal contratado, los materiales administrativos y la organización de eventos institucionales, sin recurrir a partidas extraordinarias. Esta autonomía financiera refleja un modelo de gestión eficiente, sustentable y alineado con los objetivos de modernización institucional.

### ***Colaciones de Grado, Bachiller y Posgrado***

Se creó e implementó un nuevo procedimiento y protocolo para la organización de los actos de colación de grado, con el objetivo de ordenar, estandarizar y transparentar los procesos administrativos vinculados a la tramitación del título y a la participación en el acto académico. Este nuevo protocolo establece con claridad los pasos, plazos y responsables involucrados, tanto para el equipo administrativo como para las y los graduados, lo cual ha permitido mejorar la coordinación interna, reducir tiempos de espera y brindar mayor previsibilidad y seguridad jurídica a los trámites.

Gracias a esta mejora, se logró anticipar y optimizar la logística de los actos de colación, garantizando una experiencia más organizada y satisfactoria para las y los egresados, sus familias y toda la comunidad universitaria. Esta acción se enmarca dentro de una política más amplia de modernización de los servicios de la Secretaría, orientada a ofrecer soluciones eficientes, accesibles y alineadas con los principios de calidad institucional.

A lo largo de estos últimos 4 años se entregaron 1808 títulos de grado, 213 de Bachiller universitario y 244 de diferentes posgrados.

# SECRETARÍA DE POSGRADO

*En memoria de la Dra. Marcela Cioccale quien lideró gran parte de las actividades y proyectos que se expresan en este informe*

Esta Secretaría estuvo a cargo de la Dra. Marcela Cioccale, con el Esp. Ing. Juan Galleguillo como Prosecretario, quien quedó a cargo de la misma luego del deceso de la Dra. Cioccale.

En el año 2022 se realiza una reestructuración de esta Secretaría, la que se compartía con Investigación, separándose las Secretarías de Investigación y Posgrado, Área Ingeniería y Área Ciencias Naturales en “Secretaría de Investigación y Desarrollo” y “Secretaría de Posgrado”. Esto, a posteriori, se vio como beneficioso para ambas Áreas, no necesitándose aumentar la cantidad de personas involucradas.

Luego de este cambio, ambas secretarías procedieron a reorganizarse según el nuevo esquema y comenzaron a funcionar normalmente.

Se presenta un resumen cronológico de actividades,

En 2002, se realiza la reestructuración derivada de la separación de las Secretarías de Investigación y Posgrado, Área Ingeniería y Área Ciencias Naturales en “Secretaría de Investigación y Desarrollo” y “Secretaría de Posgrado”.

La tarea impone una reorganización académica administrativa de las Carreras de Posgrado de la Facultad y la generación de sectores administrativos GDE para Oficialía de Posgrado y Despacho de Alumnos de Posgrado. También se revisan los criterios que deben cumplir las actividades académicas realizadas en un espacio áulico remoto mediado por tecnologías.

Para la aprobación de las presentaciones de Tesis y Trabajos Finales de Doctorados, Maestrías y Especializaciones exclusivamente en formato digital se adopta la Resolución RHCD-2022-728-E-UNC-DEC#FCEFYN.

Se participa en Jornadas Virtuales, presentación de Carreras de Posgrado FCEFYN y en la organización de la Muestra de Carreras de Posgrado.

Se logran las Certificaciones CONEAU de las siguientes Carreras de Posgrado; Especialización en Telecomunicaciones Telefónicas, Maestría en Ciencias de la Ingeniería mención Aeroespacial, Maestría en Ciencias de la Ingeniería mención en Telecomunicaciones, Doctorado en Ciencias de la Ingeniería y la Maestría en Ciencias de la Ingeniería mención en Estructuras y Geotecnia.

En 2003, se procede a la coordinación y redacción del Manual de Procedimientos Administrativos para Carreras de Posgrado (RHCD-2022-920-E-UNCDEC#FCEFYN) el cual fue tomado como modelo por la Secretaría de Posgrado UNC.

También se hace un saneamiento de Carreras de Posgrado solicitado por SP UNC, entendiéndose por tal, un sinceramiento de las condiciones de cursado y regularidad de estudiantes, seguimiento y tramitación carrera por carrera con adecuación de datos estadísticos de los estudiantes: activos/pasivos/bajas que impactan en el sistema Guaraní, Araucano, etc. y se dicta el Taller de Optimización de Carreras de Posgrado para todas las unidades académicas de la Universidad a fin de realizar una capacitación específica, el cual fue llevado a cabo en mayo de 2023 (RD-2023-874-E-UNC-DEC#FCEFYN solicitado por la SP- Secretaría de Asuntos Académicos UNC.

Se Implementan modificaciones para el posgrado, educación a distancia, sistemas institucionales de aseguramiento de calidad y sistema de créditos.

Se obtienen las certificaciones CONEAU de las Carreras de Posgrado, Maestría en Educación en Ciencias Experimentales y Tecnología.

Durante 2004 se coordinó y gestionó la actualización de la página web de posgrado de la FCEFYN para estudiantes (nacionales y extranjeros) y para la administración de las carreras de Posgrado, organizando la información y proporcionando modelos y procedimientos.

Se logró la acreditación de la Carrera Especialización en Restauración Ecológica y se realizaron las activaciones en GUARANI del plan 2021 de la Carrera del Doctorado en Ciencias Biológicas, y de los planes 2023 de la Carrera de Maestría en Ciencias de la Ingeniería Mención Administración, presencial y a distancia.

En lo que va del 2025, se iniciaron las actividades de la Carrera Especialización en Restauración Ecológica, se implementaron los nuevos Diplomas y Certificados Analíticos Digitales, como prueba piloto con la entrega del primer diploma digital al Dr. en Ciencias de la Ingeniería Miguel Nolasco.

Finalmente, se realizó una capacitación sobre Sistema Guaraní para el área de Despacho de Alumnos, para poder implementar el Módulo de Cursadas en Posgrado. En relación con el Consejo Asesor de Posgrado de UNC

En el ámbito del Consejo Asesor de Grado de la UNC, se trabaja en la coordinación para la participación de investigadores, docentes y estudiantes de posgrado de esta Facultad en el Programa de Asesoramiento y Promoción de la Escritura Científica en Inglés, que proporcionaba asesoramiento lingüístico personalizado a investigadores, docentes y estudiantes de posgrado de la UNC para publicaciones y/o edición de su producción científica, en idioma inglés.

También se trabaja en el Programa de financiamiento para DOCTORADOS Subsecretaría de Políticas Universitaria, con nuestras carreras del Doctorado en Ciencias Biológicas, Doctorado en Ciencias Geológicas y Doctorado en Ciencias de la Ingeniería. En tal sentido se ejecutaron todos los fondos disponibles, con los mismos se realizaron cursos avanzados de estadística y mantenimiento y actualización de equipos informáticos. El monto utilizado fue dos millones setecientos mil pesos.

Actualmente, se trabaja en la presentación de la Carrera Especialización en Ingeniería Sanitaria. La carrera está en proceso de evaluación y corrección por parte de los técnicos de Secretaría de Posgrado de UNC, estimándose su presentación ante la CONEAU en octubre de 2025.

Lo informado fue posible gracias al compromiso del Equipo de la Secretaría de Posgrado, Oficialía y Despacho de alumnos y al acompañamiento de la Secretaría de Posgrado UNC. También a todos los directores y directoras de las carreras de Doctorado, Maestría y Especialidades de FCEFyN y especialmente al equipo de gestión de FCEFyN.

# SECRETARÍA ADMINISTRATIVA, PROSECRETARÍA DE RECURSOS HUMANOS

*La Secretaría Administrativa fue conducida por el Técnico Universitario Sr. Ángel Giménez, hasta que accede al beneficio jubilatorio. La Prosecretaría de Recursos Humanos se crea dependiendo de la Secretaría Administrativa a los efectos de articular las funciones Nodocentes en pandemia y es designada, al efecto, la Abogada Gabriela Ferrari.*

*Se constituye en el vínculo oficial con el personal nodocente, articulando sus realidades con las autoridades, además del canal que se establece con los Delegados electos del cuerpo, los que cumplen roles más cercanos a lo gremial, representando a las diferentes Áreas.*

*Durante 2022-2023, se articulan tareas presenciales y a distancia, en el proceso de retorno a la presencialidad. Durante ese año se concretan 10 mejoras de categoría y 7 pases a planta, siempre como resultado de conversaciones entre delegados y autoridades, compatibilizando las necesidades de los diferentes sectores. Fue una etapa de consolidación de equipos de trabajo y actualización funcional tendiente al retorno a la plena presencialidad.*

En 2023-2024, se realizan 7 ingresos a la planta nodocente, en categoría 7, distribuidas 4 en Prosecretaría de Concursos, 1 en Área Económico-Financiera y 2 en Despacho de Alumnos. También se concretan 6 mejoras de categoría en Servicios Generales y Centro de Zoología Aplicada, 5 en Mesa de Entradas, Biblioteca y Secretaría Técnica, 4 en Centro de Cómputos y Servicios Generales Sede Centro, 3 en Despacho de Alumnos, Área Operativa y Secretaría Técnica y 1 en Dirección General Operativa, totalizando 19 mejoras de categoría en este período.

En 2025 se realizan además 2 pases a planta y 4 recategorizaciones efectivizadas por concurso.

Se implementan pautas de fortalecimiento de la planta en base al mérito, transparencia y desempeño.

## **Capacitación y desarrollo Nodocente**

Se llevó adelante un programa de capacitaciones con amplia convocatoria y participación, orientadas al desarrollo institucional y personal, sobre;

- Ambientación Universitaria. Inducción para nuevos agentes nodocentes.
- Material de Estudio para Concursos Nodocentes.
- Capacitación de Jurados y Veedores de Concursos.
- Prevención de Riesgos contra Incendios.
- Principios Básicos de Primeros Auxilios.

El estamento nodocente cubre estratégicamente la funcionalidad administrativa de la Universidad. Su capacitación y desempeño son garantes del buen funcionamiento institucional. Han demostrado, durante este período, gran compromiso y disposición para la resolución de los diferentes contextos críticos que se debió enfrentar en estos años.

# SECRETARÍA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

*La Secretaría estuvo a cargo del Dr. Federico Pinto, acompañado por la Prosecretaria Dra. Gisela Bazzano, la Ing. Cecilia Bruni y la Srta, Ana Castellaro.*

*La Secretaría de Investigación y Desarrollo (SID) es una de las dos unidades funcionales que surgieron del desdoblamiento de las antiguas Secretarías de Investigación y Posgrado (Áreas Ingeniería y Ciencias Naturales) al comienzo de la gestión actual, los objetivos de Jerarquizar ambas secretarías (Investigación y Posgrado), mejorar aspectos operativos y optimizar las funciones no-docentes.*

*La SID, desde su creación, ha tenido como misión central el desarrollo y la consolidación de una relación más directa con los equipos de investigación, fortalecer el trabajo colaborativo con el área de vinculación tecnológica y avanzar en la internacionalización de la ciencia. En este sentido, se desagregan los principales avances en el período de gestión en los siguientes puntos.*

## **Creación de la Secretaría de Investigación y Desarrollo**

*Previo a la presente gestión, la Facultad contaba con dos Secretarías de Investigación y Posgrado, para área Naturales (Biología y Geología) y área de Ingenierías. De esta manera, había una superposición de funciones en relación con políticas de investigación para la facultad, lo que complicaba la toma de decisiones en representación de la facultad en el consejo asesor de SECyT. Por otra parte, la diversidad de temas abordados por las autoridades y el personal no-docente, complicaba la gestión, ya que el universo de posgrado tiene actualmente poca relación con los temas abordados en políticas de investigación.*

De esta manera, se creó la Secretaría de Investigación y Desarrollo, contando con una prosecretaría y un personal no-docente dedicado a investigación. La Secretaría de esta manera canaliza solicitudes y establece políticas para todas las actividades de la facultad, facilitando la gestión tanto dentro como fuera de la unidad académica.

Con el objeto de tener un vínculo directo e inmediato con la comunidad de investigadores de la Facultad, se creó un grupo de difusión de la SID a través de WhatsApp, el cual ha resultado una herramienta muy efectiva para difundir novedades de alta prioridad y alertas.

### **Creación de la Comisión de Investigación.**

Las autoridades de la Secretaría de Investigación participan del Consejo Asesor de SECyT, donde se discuten políticas y se definen instrumentos de financiamiento de CyT para toda la institución. Es muy importante contar con un órgano consultivo, constituido por referentes de los distintos espacios donde se realizan las actividades de investigación, a fin de conocer las necesidades de equipamiento, insumos y problemáticas y, en función de ellas, poder fijar posiciones favorables para la facultad.

En este sentido, se creó en el año 2024 la Comisión de Investigación y Desarrollo, integrada por los directores de laboratorios, centros e institutos de la Facultad. Las autoridades de la Secretaría establecen reuniones periódicas con la Comisión para comentar aspectos centrales de la agenda de temas de SECyT, así como escuchar opiniones y consensuar políticas.

### **Relevamiento de laboratorios**

Al crearse la Comisión de Investigación mencionada en el punto anterior, surgió la necesidad de una definición actual del espacio en los que se realiza actividades de investigación, conocer sus características, tales como personal que lo integra, espacio físico, tareas que realiza (docencia, investigación y extensión) así como sus necesidades más urgentes.

De esta manera, se comenzó en septiembre de 2024 un relevamiento de laboratorios, centros e institutos mediante visitas de las autoridades de la Secretaría a los distintos espacios para realizar entrevistas con los responsables y documentar e identificar los espacios activos, que conforman la Comisión de Investigación. A julio de 2025, se han visitado 60 laboratorios, tanto en sede Centro como Ciudad Universitaria, documentando los resultados de las entrevistas en un informe anexo al presente, que puede ser de mucha utilidad en el futuro para consulta y seguimiento de la gestión.

Durante las entrevistas, se identificaron algunos problemas a resolver, tales como falta de respaldo administrativo de los responsables de los espacios, necesidades y aspectos a subsanar en cuanto a higiene y seguridad.

Como resultado de esta tarea, se establece una línea de base de referencia para futuras gestiones, en relación con los espacios físicos de la facultad donde se realizan actividades pertinentes a la SID.

### **Unidad de Enlace UNC-CONICET**

En noviembre de 2018, se firmó un nuevo convenio marco entre la UNC y el CONICET por el cual, entre otros asuntos, se crea la figura de Unidad de Enlace, como ámbito de articulación, cooperación, acuerdo y consenso necesario entre las Dependencias Académicas y las Unidades Ejecutoras. La FCEFYN es la Dependencia Académica vinculada con la mayor cantidad de Unidades Ejecutoras de la UNC, por lo cual esta figura de Unidad de Enlace es de particular relevancia para la gestión y la coordinación de actividades entre las partes.

A partir del año 2019, se puso en marcha la Unidad de Enlace en la Facultad, mediante reuniones periódicas, para tratar temas operativos relevantes, escuchar necesidades y discutir estrategias relativas a las políticas de financiamiento tanto de Nación como de la UNC. La Unidad de Enlace tuvo particular relevancia durante la pandemia (años 2020-2021), facilitando la coordinación de acceso a espacios durante este período, y el cumplimiento de las medidas de seguridad tanto de CONICET como de la UNC.

Luego de la pandemia, las reuniones con la UE continuaron de manera periódica, en particular desde el año 2024, para definir estrategias para afrontar la disminución de recursos para llevar a cabo las actividades.

### ***Promoción de transferencia de tecnología desarrollada en la investigación***

Desde la SID se ha trabajado en la promoción de actividades de transferencia de tecnología de los desarrollos científicos en coordinación con la Prosecretaría de Vinculación Tecnológica de la Facultad y el Programa de Valorización del Conocimiento de la UNC (en la actualidad, UVT), a cargo de la Cra. Marta Plasencia. En ese sentido, se relevaron las investigaciones susceptibles de ser transferidas al sector socioproductivo, y se invitó a los referentes a dos talleres realizados específicamente a tal fin, para difundir las herramientas disponibles en la UNC para el desarrollo de patentes y servicios científico-tecnológicos.

También se invitó a los referentes de Vinculación Tecnológica a reuniones de la Secretaría de Investigación para difundir estas herramientas a nivel institucional.

A partir de estas iniciativas, algunos grupos que no habían realizado este tipo de actividades, en particular en el área de ciencias naturales, comenzaron a hacerlo.

Esta iniciativa es particularmente relevante en el contexto actual, donde el financiamiento científico se ha visto afectado, lo que puede parcialmente ser mitigado a través de actividades de vinculación tecnológica.

## Internacionalización de la Ciencia

Con el objeto de promover la internacionalización de la ciencia en la UNC, se incluyó la participación de la Prosecretaría de Relaciones Internacionales de la Facultad (PRI-FCEfyN) en las reuniones de la SID en distintas instancias, para dar a conocer las herramientas disponibles en la Facultad para llevar a cabo colaboraciones internacionales. Por otra parte, se incluyó a la PRI FCEfyN en el grupo de difusión de novedades de la SID, para alertar a la comunidad de las distintas convocatorias y oportunidades de colaboración internacional.

## Indicadores CyT

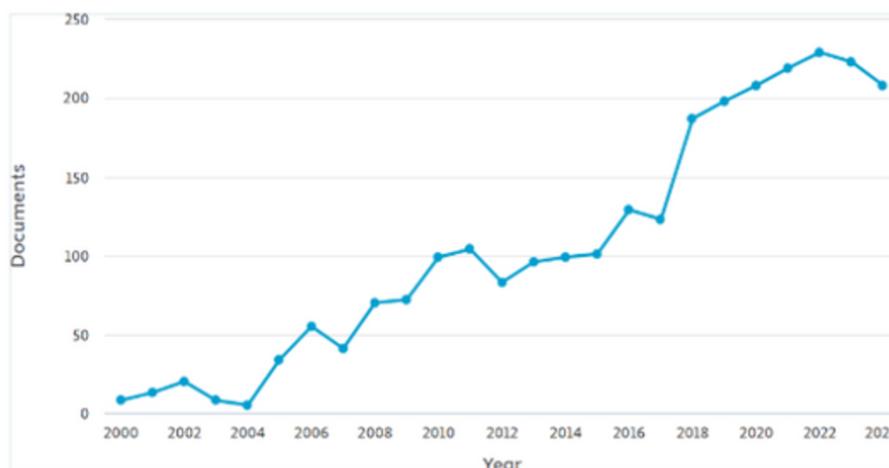
Producción científica en artículos (fuente: base de datos SCOPUS)

En la Figura 1 puede verse la cantidad de artículos científicos en revistas indexadas durante los últimos 24 años con al menos un autor de la Facultad.

Se nota un continuo aumento en el tiempo, con un leve decrecimiento en la post-pandemia, principalmente debido a la afectación en las actividades durante ese período, cuya evidencia se puede ver con rezago en el tiempo que existe entre la producción científica y la publicación de los artículos.

Sin embargo, la tendencia es de un crecimiento sostenido en los últimos 10 años.

Figura 1. Producción científica FCEfyN (fuente SCOPUS)



## Financiamiento

La Figura 2 muestra el incremento en el monto total de subsidios otorgados por la SECyT para la Facultad, donde puede verse un incremento particularmente alto en el año 2024, del orden de un 300% respecto al 2023 corrigiendo por inflación.

La Figura 3 muestra el financiamiento de proyectos internacionales, en pesos a tipo de cambio vigente en 2004, obtenido de la base de datos SIGEVA UNC, en donde puede verse una tendencia general de incremento durante los últimos años.



Figura 2. Financiamiento de proyectos SECyT (en \$AR, fuente, SECyT)



Figura 3. Financiamiento de proyectos internacionales (en \$AR a tipo de cambio 2024, fuente, SIGEVA)

## Conclusiones SID

Durante este período de gestión, la creación y puesta en funcionamiento de la Secretaría de Investigación y Desarrollo ha sido un importante avance para mejorar aspectos de una de las misiones más importantes de la Facultad, que es la de producir conocimiento y desarrollo tecnológico. El trabajo realizado sienta las bases para continuar fortaleciendo las capacidades de la comunidad investigadora y ampliar las oportunidades de innovación en los próximos años.

# SECRETARÍA DE EXTENSIÓN

La Secretaría está conducida por el Ing. Luis Bosch, el Dr. Jose Manuel Diaz Lozada y la Cra. Esp. Camila Suaid. Durante la gestión 2021-2025, la Secretaría de Extensión de la Facultad consolidó su rol como articuladora de propuestas formativas, tecnológicas y sociales, promoviendo el compromiso territorial, la innovación y el fortalecimiento institucional.

También cumple un importante rol de vinculación con el medio Social y Productivo, con responsabilidad y alto impacto que la Facultad tiene ante la Comunidad. Es también la que articula ingresos de Recursos Propios, indispensables para complementar las partidas presupuestarias, cada vez más insuficientes, por parte del Estado Nacional.

## ***Crecimiento sostenido de la vinculación con el entorno***

Incrementamos en más de un 300% los convenios para pasantías rentadas, prácticas profesionales y programas formativos.

En los últimos 3 años, periodo 2022- 2025 Se firmaron 309 convenios con organizaciones del sector público (72%), privado (25%) y otras instituciones (3%).

En ese mismo periodo también se gestionaron 176 convenios de pasantías, beneficiando a más de 600 estudiantes.

Más de 1.000 profesionales participaron de nuestras acciones de vinculación.

## ***Liderazgo en Economía Circular y Sustentabilidad***

Primer Plan de Gestión de Residuos con impacto territorial con la recuperación de 2.250 kg de material reciclable que fue reutilizado por la Escuela Municipal de Economía Circular.

Programa de Economía Circular y Transformación Digital, impulsando campañas de sensibilización y capacitaciones especializadas.

Se participó con un stand institucional en las Cumbres de Economía Circular y co-organizamos la Feria Smart Cities.

Convenio marco con BioCórdoba y Circularis para avanzar hacia una FCEFyN más sustentable.

## ***Innovación, Tecnología y Transformación Digital***

Somos Unidad de Transformación Digital (UTD) reconocida por el Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación: capacitamos a 186 PyMEs y elaboramos 48 proyectos de transformación digital.

Se crea el Instituto de Innovación, Transferencia Digital y Emprendedurismo (IITDE). Capacitamos a la gestión FCEfyN en metodologías ágiles para la administración pública.

Lanzamiento del BuiltLab con Córdoba BIM Cluster, E-Verse y DovelPontem: innovación colaborativa en arquitectura, ingeniería y construcción.

Coorganización del Hackathon de Tecnologías Digitales de la Construcción en FCEfyN. Reconocimiento a estudiantes, docentes y no docentes por su compromiso y participación en la presentación de proyectos en eventos y convocatorias, tanto institucionales como nacionales, en los que además obtuvieron importantes distinciones.

## ***Formación en emprendedurismo e innovación***

Se lanza el Programa Formador de Formadores (FF) en Emprendedurismo e Innovación, con dos cohortes y más de 70 docentes participantes.

Capacitación de 400 emprendedores sociales a través del PEI e INICIA+.

Acompañamos a estudiantes en ferias tecnológicas como ConVERTEch.

Iera Jornada en la Facultad en marco de Semana Global del Emprendedurismo con foco en sensibilización en gestión tecnológica.

## ***Cultura, compromiso social y comunidad***

Se acreditaron 135 proyectos de Compromiso Social Estudiantil con la participación de más de 2.000 estudiantes.

Reconocimiento a estudiantes, docentes y no docentes por su compromiso en proyectos sociales y tecnológicos.

Se celebraron más de 190 conciertos y funciones culturales, con más de 22.500 espectadores.

Se impulsa el primer Octubre Rosa en la Facultad.

Celebramos los 60 años del Coro de la Facultad.

### ***Gestión institucional y calidad***

Se pusieron a disposición herramientas, instructivos y atención virtual para facilitar trámites.

Implementación de un Plan de Mejora Continua 4.0.

Certificamos el Sistema de Gestión de Calidad bajo norma ISO 9001:2015, posicionando a la SE como referente en excelencia.

Creación e implementación de:

- Programa de Formación y Capacitación Continua.
- Equipo de Gestión en Innovación y Transferencia Tecnológica. Programa de Economía Circular y Transformación Digital.
- Unidad de Transformación Digital FCEFyN. Asistencia a Pymes en Transformación Digital.
- Programa de Aseguramiento y Calidad en Extensión.
- Programa Formador de Formadores (FF).
- Instituto de Innovación, Transferencia Digital y Emprendedurismo (IITDE).

Estos programas marcan un hito en la institucionalización de políticas sostenidas de extensión, innovación y transferencia tecnológica, generando un verdadero ecosistema de transformación territorial con base universitaria.

### ***Visión a futuro***

Monitorear y mejorar de forma continua nuestro Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001:2015) bajo el marco del Plan de Mejora Continua 4.0.

Consolidar la Preincubadora FCEFyN, ampliando el acompañamiento a emprendimientos científico-tecnológicos y de base social.

Ampliar el Programa Formador de Formadores, llegando a nuevas disciplinas y promoviendo redes de innovación educativa.



Impulsar nuevas propuestas de capacitación, con foco en sostenibilidad, digitalización y desarrollo productivo regional.

Fortalecer los Proyectos de Compromiso Social Estudiantil, promoviendo la participación activa de la comunidad universitaria en la transformación territorial.  
Acompañar a docentes y equipos extensionistas en la formulación y ejecución de propuestas de impacto social, ambiental y tecnológico.

Expandir las acciones de innovación abierta, consolidando alianzas con gobiernos locales, empresas y organizaciones sociales.

Todo esto fue posible gracias al compromiso del Equipo Profesional y Técnico de la Secretaría de Extensión y al acompañamiento de la Comunidad FCEFyN.

# SECRETARÍA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Se trata de la última Secretaría en ser creada en 2025, obedeciendo a la necesidad de interactuar con la Secretaría de Extensión y servir como nexo de representación de la Facultad, ante organismos e Instituciones externas a la Universidad.

Se designó al frente de la misma al Ing. Oscar Vanella, quien llevó adelante una intensa agenda de acciones interinstitucionales.

Entre sus acciones, se mencionan,

- Actividades con AMSAT (AMateur SATellite) Argentina.
- Seminario "Ingeniería inversa, desde el proceso productivo al laboratorio analítico".
- Reunión con representantes de empresa ORACLE.
- 29° Congreso Argentino de Control Automático AADECA 2025.
- Actividades con AMSAT Argentina. a) El pico globo lanzado el 26 de mayo ppdo. en San Luis, con participación de la Facultad, lleva 4 giros a la tierra y su baliza continúa funcionando.
- Reunión con comisión directiva de AADECA.
- Reunión UTEC- Uruguay.
- Reunión FCEFyN-INVAP-IUA.
- Reunión FCEFyN - Secretaría de Educación Municipalidad de Córdoba.
- Visita empresa CLARO AMX Argentina.
- Comité científico congreso AADECA 2025.
- Conferencia "Ciudad y País Sostenible", Capítulo 1: "Energía".
- Visita a MARVELL Argentina.
- Centenario del nacimiento del Dr. Ricardo Luti.

Convenio para promover el desarrollo de la industria del litio y sus derivados. Se participó del acto de firma del convenio para el agregado de valor de la industria del litio firmado entre las provincias de Córdoba y Catamarca. El Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de Córdoba, representado por el Secretario Dr. Gabriel Raya Tognetti, y el Ministerio de Ciencia e Innovación Tecnológica de Catamarca, liderado por el ministro Manuel Isauro Molina, firmaron un convenio de cooperación específico para promover el desarrollo de la industria del litio y sus derivados; al cual adhirió la Facultad.



Taller de prospectiva tecnológica-ocupacional del sector de la maquinaria agrícola de la provincia de Córdoba al 2035.

Reunión VINGLET – QMAX – FCEFyN.

Convenio específico con AMSAT (AMateur SATellite) Argentina Puesta en Marcha del proyecto GLOBOSAT. Lanzamiento de un globo de látex y un pico globo de mylar con carga útil para telecomunicaciones.

Convenio Específico con la Secretaría de Educación de la Municipalidad de Córdoba. Lanzamiento del 1.er Foro Internacional Automotriz de la Provincia de Córdoba y Auto Show Córdoba.

# SECRETARÍA TÉCNICA

Esta es una secretaría de intensa actividad, dado el despliegue edilicio de la Facultad, ya que además de las sedes Ciudad Universitaria, y Centro, se cuentan las instalaciones del Centro de Zoología Aplicada, en el Parque de la Biodiversidad, Parque Sarmiento, y el sector del Laboratorio de Hidráulica e Hidrometeorología.

El Ing. Rodolfo Giordana, reemplaza en esta Secretaría al Ing. Julio Capdevila, quien se desempeñó durante ya tres períodos decanales, en la misma. Lo acompañan el Ing. Gabriel Harada, la Arq. Alejandra Llanos y la Inga. Verónica Melero como responsable de Higiene y Seguridad.

No solo tiene la responsabilidad de mantenimiento y seguridad, sino también sobre el eventual crecimiento de la superficie construida.

Durante el periodo 2021-2025, la Secretaría Técnica realizó funciones de coordinación y desarrollo de nuevas obras edilicias y tareas de mantenimiento como aulas, laboratorios, oficinas y lugares de espacios comunes, a los efectos de mejorar la infraestructura y el equipamiento que son la base para el desarrollo de las actividades de la Institución y puesta en valor de nuestra Facultad. También se realizaron contrataciones y licitaciones y se adjudicaron las concesiones de los diferentes servicios y prestaciones para ambas sedes: Fotocopiadora, Cantina para Docentes y No Docentes, Cantinas de Estudiantes, Mantenimiento de Ascensores y la Limpieza de Baños y otros Espacios Comunes.

Con el objetivo de generar nuevos espacios destinados a actividades de descanso, estudio y recreación de nuestro personal y estudiantes, se intervino en los sectores de los pasillos de Geología y Estructuras dentro del edificio de Ciudad Universitaria (CU), adecuando los espacios con la incorporación de nuevo mobiliario y la modificación de bancos antiguos.

Además, se elaboró la documentación necesaria para la contratación del equipamiento tecnológico del edificio de la Escuela de la Comunidad Graduada y Formación Continua y se realizaron los procedimientos administrativos para el llamado a oferentes, con un presupuesto oficial de \$8.522.500.

También durante el periodo 2021-2022, se ejecutaron intervenciones edilicias en ambas sedes, destacándose la renovación y adecuación de instalaciones eléctricas en aulas 253-254 y laboratorios, adecuación de espacios vinculadas a pospandemia, mejoras en sistemas de iluminación a tecnologías LED en ambas sedes, el blindaje de protección radiológico del Reactor Nuclear RA-0, pintura de la fachada del edificio del CICTERRA y el reemplazo de las bombas del sistema cloacal en Sede Centro (SC).

Durante el 2022-2023, se invirtieron \$9.508.153 en infraestructura. Este monto se utilizó para realizar reformas en los espacios para provecho de estudiantes, docentes y miembros de la comunidad. Se realizó mantenimiento y reparación de ambos edificios de la sede centro y sede ciudad universitaria por un monto de \$2.050.191.

Entre otras intervenciones se destaca el mejoramiento de instalaciones y equipamiento en las Aulas 218 y 219, la instalación de nuevos reflectores para iluminación de patios internos en ambas sedes y veredas externas en CU, remodelación de las oficinas del Laboratorio de Comunicaciones Digitales, con la ejecución de la instalación eléctrica, iluminación y red de datos, remodelación de la instalación eléctrica de iluminación del patio Edificio Sede Centro protecciones, instalación en escaleras de acceso a tanques y terrazas del edificio Sede Ciudad Universitaria.

Una de las principales obras en la Sede Centro, fue la incorporación de un sistema de automatización para el bombeo de agua de tanques cisternas a los tanques de elevados, con una reserva de 4.000 litros, a fin de resolver los repetidos problemas de suministro en este histórico edificio.

En materia de Seguridad e Higiene se han invertido \$10.401.824 en cuestiones claves; gran parte de dichos fondos provienen del Consejo de Seguridad, que depende del Vicerrectorado. A partir de esta financiación y en primer lugar, se han implementado mejoras en nuestras instalaciones con el objetivo de fortalecer la seguridad y el bienestar en los laboratorios de ambas sedes, Ciudad Universitaria y Centro. Las mismas involucraron la compra de matafuegos y desfibriladores, adquisición de nuevos botiquines para equipar los laboratorios. Instalación de duchas y lavajojos de emergencia. Adquisición de drogueros para laboratorios y la readecuación de las campanas de los laboratorios 212, 209, 255 y sus respectivas extracciones. La colocación de un sistema de detección de incendios en la planta piloto de Ing. Química. Reposición y compra de matafuegos.

A la fecha, contamos con 549 extintores de diferentes tipos entre todas las sedes.

Además, se han reforzado las medidas de seguridad para cuidar el bienestar y patrimonio de nuestra comunidad, las mismas involucran, entre otras actividades: Cartelería de seguridad y colocación de indicaciones para evacuación de personas. La adecuación de la puerta de sede Centro, que vincula el subsuelo del edificio con la calle Duarte Quirós, para transformarla en puerta de salida de emergencia. También, se han incrementado las medidas de seguridad para proteger las instalaciones y el equipamiento frente al aumento de la inseguridad en ambas sedes.

Podemos destacar la instalación de equipos de grabación y cámaras en puntos estratégicos que posibilitan cubrir espacios comunes y exteriores para acceder en tiempo real como de manera remota a las imágenes capturadas. Actualmente, existen cámaras de vigilancia instaladas que, en complemento con el sistema de detección, permiten al personal de guardia el monitoreo de los espacios y recepción de alertas. Dicho sistema de detección consiste en alarmas contra robos en locales y perimetrales de edificio para el resguardo de bienes, instalaciones y equipamiento de oficinas y laboratorios, para alertar ingresos no autorizados que vulneren espacios y/o puertas.

En el último periodo 2024-2025, se realizaron varias obras de mejoramiento edilicio en ambas sedes, Ciudad Universitaria y Centro. Entre otras, podemos destacar:

Aulas Laboratorios 123, 201, 202 y 203 en Sede Centro. Se realizó además una nueva instalación eléctrica en las mesadas de laboratorio y puntos de carga.

Se implementó una nueva conexión domiciliaria de agua en Sede Centro, debido a una pérdida de agua detectada por la empresa Aguas Cordobesas. Se debió realizar el recambio de toda la cañería de plomo pesado correspondiente a la conexión domiciliaria sobre calle Duarte Quiros por material plástico y el reemplazo de la llave de paso existente por una nueva.

Se refaccionó el local Sala de Patógenos en Sede Centro mediante el acondicionamiento del local como depósito transitorio de residuos patógenos y uso exclusivo de higiene y seguridad.

Se completó el trabajo de actualización de luminarias a tecnología LED en todo el interior del Aula Magna.

Ascensor N°1 Sede Centro: La Secretaría de Planeamiento Físico de la UNC, adjudicó la obra de modernización del ascensor sede centro. La misma, se encuentra en su etapa final, estimando su habilitación para finales del mes de agosto.

Se concluyó la readecuación de la instalación eléctrica completa del sector y luminarias con tecnología LED en Diversidad Biológica II.

Luminarias Exteriores de fachada Sede Centro: Se realizó la reparación y puesta en funcionamiento de las luminarias exteriores de la fachada de la facultad sede centro.

Aulas Externas, Ciudad Universitaria: Se realizaron obras de mejoramiento edilicio a los efectos de destinar dichas aulas al dictado de los cursillos de ingresos.

Aulas de Informática: Se prevé para el segundo cuatrimestre de este año, utilizar dos aulas comunes para adaptarlas como aulas de computación con una capacidad de sesenta máquinas, destinadas a los nuevos planes de estudio.

Se concluyó la ejecución de las instalaciones y readecuación del patio interno destinado al uso del Bicicletero FCEFYN. El mismo, cuenta con portón de ingreso con huella digital, cámaras de seguridad e iluminación.

En la Planta de Industrias Extractivas se concluyó con la obra completa de puesta a tierra y la instalación de una parada de emergencia para uso seguro de los alumnos.

Centro de Investigación Geoquímicas y de Procesos de la Superficie (CIGeS): Se concluyó con la readecuación e instalación de gas helio para uso de los laboratorios.

Alumbrado Exterior: La Secretaría de Planeamiento Físico de la UNC, con el fin de mejorar la seguridad de nuestros alumnos en ciudad universitaria, realizó la reparación de ocho torres de iluminación y farolas existentes en los sectores perimetrales y playa de estacionamiento de la FCEFYN.

En Biblioteca de Ciudad Universitaria, la SPF de la UNC, realizó la reparación completa del sistema pluvial del edificio.

Se concluyó la impermeabilización de los techos de nuestra facultad, como la Academia Nacional de Ciencias, Patio y Azotea sobre Decanato y Techos de Laboratorios de Genética en sede centro y Planta Piloto de Ing. Química y comenzando con trabajos sobre el Laboratorio de Alta Tensión.

Luego de varios meses de preparación se realizó el primer simulacro de evacuación por emergencia en ambas Sedes de la Facultad. Dicho simulacro fue realizado en coordinación con el Consejo de Seguridad de la UNC y la participación de la división bomberos de la Provincia de Córdoba. Se trata de un ejercicio que debe realizarse



anualmente para que todos los integrantes de nuestra comunidad conozcan las salidas de emergencia y los puntos de encuentro a los que debemos dirigirnos luego de abandonar el edificio y conocer cómo comportarse ante una evacuación. Con motivo de este evento se instalaron 15 alarmas en ambas sedes y se realizaron capacitaciones y asignación de roles a docentes y no docentes que participaron activamente del simulacro, preparándose también para emergencias reales.

# PROSECRETARÍA DE COMUNICACIÓN, CEREMONIAL Y PROTOCOLO

El Área de Comunicación, Ceremonial y Protocolo de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales (FCEFYN), a cargo de la Lic. Julieta Allende, acompañada por Viviana Salzgeber del equipo de Ceremonial y protocolo, ha consolidado su posicionamiento institucional a través de una serie de hitos relevantes en los últimos años.

Este calificado grupo de gran profesionalismo de entre quienes mencionamos a Ignacio Torres, Lisandro Botasso, Débora Vainkersbilck, Claudia Garach, Belén Silva Zapata, Marianela Nieto, Julián Di Giorgio, Micaela Gauna, Ana Victoria Castellaro Freyre y Nohemí Ramírez, trabajan enfocados en la prosecución de objetivos estratégicos, como incrementar la participación informada de nuestra comunidad educativa, ampliar la cobertura de información y garantizar mensajes claros y accesibles.

Se pretende fomentar la interactividad a través de herramientas digitales y potenciar la participación en procesos fundamentales como los nuevos planes de estudio y mantener a la Comunidad de la Facultad informada sobre los avances de los procesos de acreditación en curso.

Estas metas orientaron al equipo a optimizar nuestra presencia en la web, redes sociales y campañas de email marketing, integrando nuevos canales y estrategias.

Una capacidad importante desarrollada es la de la Producción Audiovisual, la que continuó fortaleciendo la comunicación visual de la facultad, acompañando y visibilizando las actividades institucionales mediante registros fotográficos y videos.

De gran impacto es la Gestión de Protocolo, la que está bajo la dirección de Viviana Salzgeber, el equipo de protocolo garantizó una ejecución ordenada y eficaz de los eventos institucionales, siguiendo estrictamente los lineamientos ceremoniales y protocolares, lo que fortaleció la imagen institucional en cada evento realizado.

Estos equipos desempeñaron tareas claves como redacción, actualización web, gestión de redes sociales y planificación de contenidos en estrecha articulación con el área central, garantizando coherencia y calidad en todas las comunicaciones institucionales.

En referencia al modus operandi, también hubo una importante evolución, con el empleo de metodologías ágiles como Discord y Trello, así como la realización de reuniones semanales y dailys diarias, permitió al equipo organizar, agilizar y ejecutar estratégicamente las acciones comunicacionales. Esta metodología facilitó además un seguimiento constante de objetivos e indicadores institucionales en coordinación con el área de planificación.

Uno de los hitos comunicacionales de 2024 fue el trabajo en los planes de estudio. Las páginas relacionadas con planes de estudio experimentaron un incremento del 35% en visitas, mientras que las publicaciones y reels en Instagram alcanzaron niveles históricos de interacción. Nuestro objetivo de sensibilización a la comunidad sobre este proceso fue cumplido y con creces, junto a la comunidad pudimos analizar el alcance de las acciones comunicacionales llevadas adelante.

Revisando una breve cronología, durante 2021-2022, el equipo trabajó intensamente en el fortalecimiento institucional mediante acciones continuas de capacitación para potenciar la autonomía en producción y administración de contenidos digitales, logrando así un notable incremento en la participación comunitaria. Destacó especialmente la implementación de 32 capacitaciones específicas dirigidas a áreas institucionales, laboratorios, cátedras y departamentos, generando perfiles web autónomos. Además, se logró una alta eficiencia comunicacional, alcanzando con el newsletter institucional una tasa de apertura superior en un 50% al promedio habitual, consolidando su importancia como canal clave de comunicación interna.

En el período 2023, la estrategia se centró en el fortalecimiento digital, optimizando significativamente la página web institucional y obteniendo un destacado desempeño en redes sociales, particularmente Instagram, con un crecimiento orgánico del 20% en la base de seguidores. También se desarrollaron manuales fundamentales para la gestión autónoma y estandarizada del contenido web y redes sociales.

Para 2024, el área enfrentó grandes desafíos en la implementación de nuevos planes de estudio, consiguiendo un aumento del 35% en las visitas a páginas relacionadas y alcanzando niveles históricos de interacción en Instagram. Adicionalmente, se introdujo



con éxito TikTok, logrando captar audiencias jóvenes y nuevas generaciones de estudiantes.

La adopción de metodologías ágiles como Discord y Trello permitió optimizar la organización interna, facilitando un seguimiento constante de objetivos y potenciando la eficacia comunicacional. La producción audiovisual continuó aportando al engagement institucional, reforzando la imagen pública mediante registros visuales consistentes y profesionales.

El trabajo realizado en 2024 refleja un compromiso constante con la excelencia y la innovación en la comunicación. Hemos consolidado herramientas y estrategias que no solo fortalecen nuestra identidad institucional, sino que también posicionan a la Facultad como un referente en comunicación dentro de la UNC y el ámbito educativo regional.

Estos logros subrayan un crecimiento sostenido en el impacto institucional del área, consolidando a la Facultad como referente en comunicación universitaria.

# CONCLUSIONES

A modo de cierre, corresponde destacar el compromiso sostenido de toda la comunidad de la Facultad en un período particularmente desafiante para la educación pública. Las acciones desarrolladas no solo consolidaron procesos institucionales clave, sino que también permitieron innovar, crecer y posicionar a la Facultad como un actor central en el entramado científico, tecnológico, académico y social. Cada avance alcanzado es el resultado de un trabajo colectivo, donde el esfuerzo compartido entre estudiantes, docentes, nodocentes, egresados y autoridades hizo posible sostener y proyectar la calidad académica y el compromiso social que caracterizan a esta institución.

Finalmente, este informe no pretende ser un punto final, sino una base sólida para la construcción de los desafíos venideros. Confiamos en que los cimientos aquí descritos sirvan de plataforma para nuevas etapas de crecimiento, inclusión, excelencia y transformación. A quienes continúen con la tarea de gestión, les deseamos el mayor de los éxitos, con la convicción de que esta Facultad cuenta con el capital humano, la historia y el compromiso necesario para afrontar con creatividad, valentía y responsabilidad los retos del presente y del futuro.



  
Pablo Recabarren  
**Decano**



  
Magalí Carro Pérez  
**Vicedecana**